



**BerAKHLAK**  
Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif

**# bangga  
melayani  
bangsa**

**LAPORAN KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH  
(LKjIP)  
TAHUN 2021**

**BADAN PENDAPATAN,  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK**

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas rahmat dan karuniaNya sehingga kami dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) adalah bagian dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang merupakan bentuk komitmen dan cara perbaikan kinerja organisasi yang harus dan terus dilakukan untuk mewujudkan penyelenggaraan pemerintah yang akuntabel dan transparan.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2021 ini disusun sebagai wujud pertanggungjawaban Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik tentang kinerja lembaga pemerintah selama satu tahun anggaran dalam pelaksanaan tugas, fungsi dan tata kerjanya serta sebagai parameter dalam mengukur tingkat keberhasilan dan kegagalan kinerja pelaksanaan program dan kegiatan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik selama Tahun Anggaran 2021. Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) ini akan dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk pelaksanaan program dan kegiatan di masa yang akan datang agar semakin baik dalam menunjang keberhasilan pelaksanaan pembangunan di Kabupaten Gresik serta bermanfaat bagi seluruh aparat di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik untuk mendukung Pemerintah Kabupaten Gresik.

Selanjutnya dengan terselesaikannya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021 ini, kami menyampaikan terima kasih kepada semua Kepala Bidang di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dan seluruh pihak yang telah membantu penyusunan laporan ini.

Kami menyadari bahwa Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2021 ini belum sempurna. Untuk itu, dengan segala kekurangan dan keterbatasan yang ada diharapkan masukan dan saran guna perbaikan dalam kinerja maupun dalam penyusunan laporan ini di masa mendatang.

Demikian semoga laporan ini dapat digunakan sebagai peningkatan kinerja di masa mendatang dan bermanfaat bagi kita semua.

Gresik, 25 Februari 2022

KEPALA BADAN PENDAPATAN,  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPAEN GRESIK



**Dra. NURI MARDIANA, M.M.**

Pembina Utama Muda  
NIP 19680329 198809 2 001

## RINGKASAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) adalah laporan kinerja tahunan yang disusun sebagai wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan berbagai program dan kegiatan yang dilaksanakan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Tahun 2021 - 2026.

Pengukuran kinerja sasaran strategis dilakukan berdasarkan tingkat pencapaian indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021. Sasaran strategis pada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik terdiri dari dua sasaran dimana sasaran I terdiri dua indikator kinerja yang diampu oleh dua urusan yaitu urusan keuangan (bidang anggaran dan perbendaharaan) dan urusan aset (bidang pengelolaan aset) sedangkan sasaran II terdiri dari satu indikator kinerja yang diampu oleh bidang urusan pendapatan (diampuh oleh tiga bidang pendapatan).

Capaian kinerja sasaran strategis I “Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah” dengan indikator kinerja Persentase OPD yang melaksanakan tata kelola keuangan sesuai ketentuan telah mencapai realisasi sebesar 100,00% sesuai target yang telah ditetapkan hal ini berarti kinerja yang dicapai telah berhasil dan masuk dalam kategori Sangat Tinggi, dan pada indikator kinerja Persentase Data Aset yang Akurat telah mencapai realisasi kinerja sebesar 99,96% yang berarti kinerja yang dicapai telah berhasil dan masuk dalam kategori Sangat Tinggi. Pada capaian kinerja sasaran strategis II “Meningkatnya Pendapatan Daerah” dengan indikator kinerja Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah telah mencapai realisasi kinerja sebesar 6,59%% yang berarti kurang dari target yang telah ditetapkan masuk dalam kategori Rendah. Namun secara rata-rata capaian kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah mencapai 89,81% dengan kategori Tinggi. Dengan demikian dari uraian tersebut dapat disimpulkan bahwa sasaran strategis yang telah ditetapkan berhasil dilaksanakan dengan baik.

---

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

---

#### **LATAR BELAKANG**

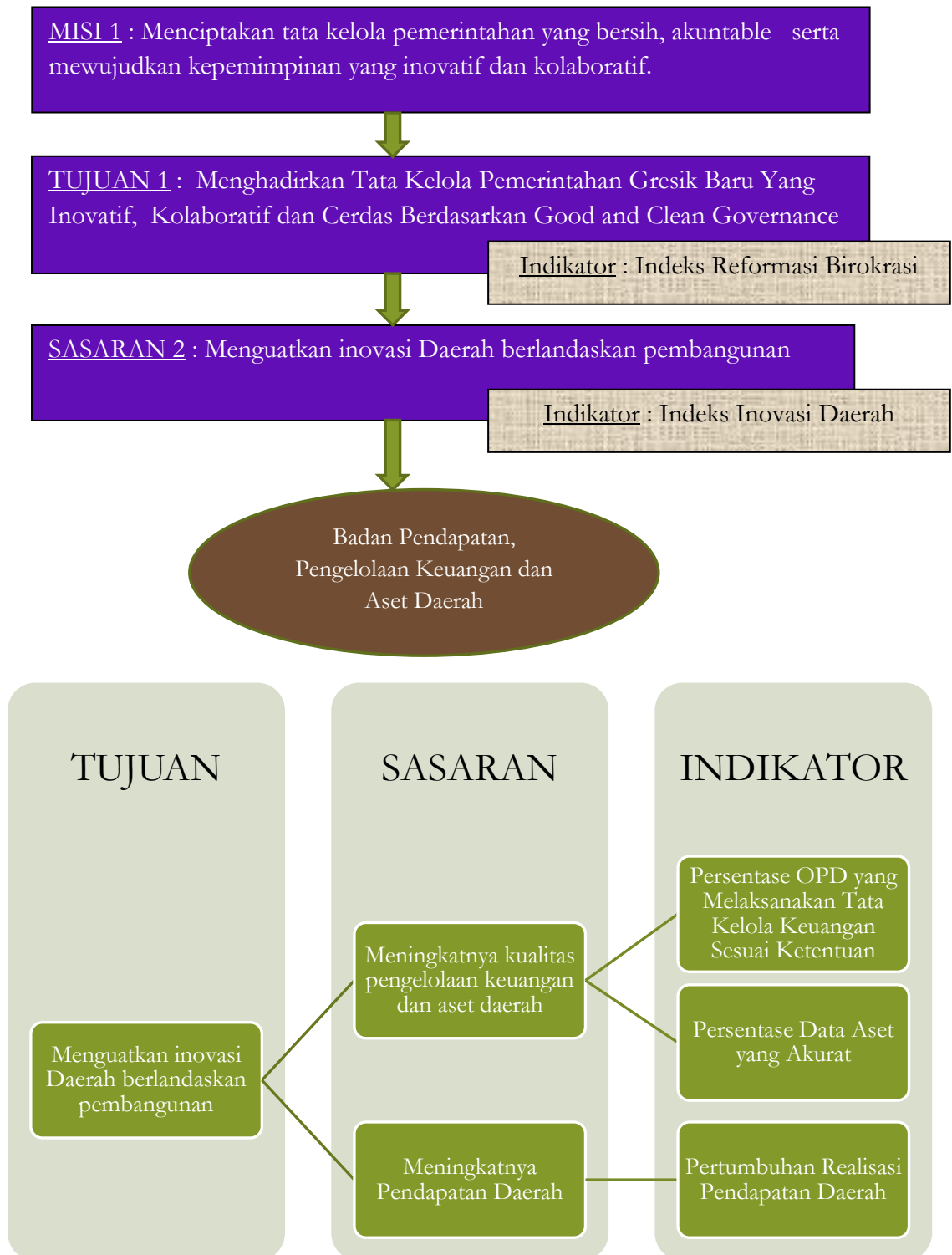
Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah merupakan bentuk pertanggungjawaban setiap instansi Pemerintah Daerah yang menyusun Perjanjian Kinerja, atas penggunaan anggaran yang bersumber dari APBD, Dasar hukum penyusunan meliputi:

1. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Bupati Gresik Nomor 30 Tahun 2020 tentang Pedoman Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Gresik;
4. Peraturan Kepala badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Nomor 224 Tahun 2021 tentang Rencana Strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021-2026

#### **CASCADING KINERJA**

Dalam rangka pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran pembangunan Pemerintah kabupaten Gresik sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 2 Tahun 2021 tentang

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Tahun 2021-2026, Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik dibentuk dengan skema kinerja sebagai berikut :



**Gambar 1.1**  
**CASCADING BPPKAD**

## GAMBARAN UMUM BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH

### A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik melaksanakan tugas dan fungsi sesuai dengan Peraturan Bupati Nomor 66 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi Tugas Fungsi Dan Tata Kerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik sebagai berikut:

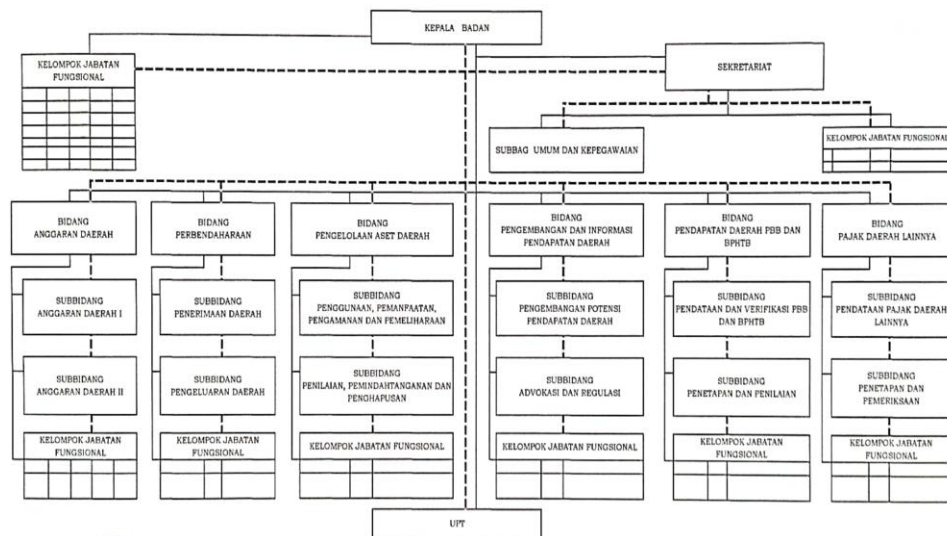
a. Tugas : merumuskan, mengatur, membina, mengendalikan, mengkoordinasikan dan mempertanggungjawabkan kebijakan penyelenggaraan urusan pemerintahan dibidang keuangan.

b. Fungsi:

- Penyusunan kebijakan teknis pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah
- Pelaksanaan tugas dukungan teknis pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah
- Pemantau, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah
- Pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi-fungsi penunjang urusan pemerintahan daerah di bidang pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah

c. Struktur Organisasi

**Gambar 1.2**  
**Struktur Organisasi BPPKAD**



## B. Personil/Pegawai

Salah satu instrumen penunjang pokok pelaksanaan tugas dan fungsi Perangkat Daerah adalah pegawai dengan kuantitas dan kualitas yang memadai sesuai dengan analisa jabatan dan berkompotensi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik didukung pegawai yang terdiri atas Aparatur Sipil Negara (ASN) sebanyak 99 Orang, dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 1.1**  
Jumlah Pegawai BPPKAD Kabupaten Gresik  
(Data Per 30 Desember 2021)

| No           | Uraian             | Jumlah    |
|--------------|--------------------|-----------|
| 1            | Jabatan Struktural | 21        |
| 2            | Jabatan Fungsional | 8         |
| 3            | Jabatan Pelaksana  | 70        |
| <b>Total</b> |                    | <b>99</b> |

## C. Dukungan Anggaran

Dukungan anggaran untuk melaksanakan tugas dan fungsi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik yang berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) tahun 2021 berjumlah Rp. 930.675.430.991,00.



## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### TUJUAN, SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA

Perencanaan dan penganggaran pada tahun 2021 diwarnai agenda refocusing dan realokasi anggaran untuk penanganan darurat serta dampak pandemi COVID-19. Hal ini membawa dampak pada perumusan Perjanjian Kinerja perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik melalui reviu/perubahan Perjanjian Kinerja Tahun 2021.

Refocusing dan realokasi anggaran dilakukan sebagai bentuk konsolidasi fiskal menjamin ketersediaan dukungan bidang Kesehatan, bantuan sosial dan upaya pemulihan ekonomi dari dampak pandemi COVID-19. Meskipun demikian, BPPKAD Kabupaten Gresik tetap mengupayakan optimalisasi capaian target kinerja sebagaimana tertuang dalam Rencana Strategis Tahun 2021-2026 yang merupakan penjabaran operasional dari RPJMD Tahun 2021-2026.

Sesuai dengan Cascading Kinerja, Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik mendukung Sasaran Kinerja Pemerintah Daerah mengacu pada Tujuan 1 “**Menguatkan inovasi Daerah berlandaskan pembangunan**”. Adapun sasaran Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021-2026 adalah:

**Tabel 2.1**  
**Sasaran BPPKAD**

| Sasaran Renstra  | Indikator Kinerja  | Target |      |      |      |      |      |
|--|--|--------|------|------|------|------|------|
|  |  | 2021   | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%   | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
|  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 90%    | 90%  | 90%  | 90%  | 90%  | 90%  |
| Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | 11,29  | 1,95 | 3,17 | 3,49 | 3,56 | 3,63 |

## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Tujuan umum disusunnya Perjanjian Kinerja yaitu untuk mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel. Selain itu, juga untuk menciptakan tolok ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur. Namun demikian, ruang lingkup ini lebih diutamakan terhadap berbagai program utama organisasi, yaitu program-program yang dapat menggambarkan keberadaan organisasi serta menggambarkan isu strategis yang sedang dihadapi organisasi. Untuk itu, penyusunan Perencanaan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021 merupakan sasaran dan target kinerja yang sepenuhnya mengacu pada Rencana Strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021-2026, Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2021, serta dokumen Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Tahun 2021. Target Kinerja tersebut merepresentasikan nilai kuantitatif yang harus dicapai selama Tahun 2021. Target Kinerja pada tingkat sasaran strategis akan dijadikan tolok ukur dalam mengukur keberhasilan organisasi di dalam upaya pencapaian visi misi dan akan menjadi komitmen bagi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik untuk mencapainya dalam Tahun 2021.

Perjanjian Kinerja Tahun 2021 disusun berdasarkan pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan. Adapun Perjanjian Kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021 sebagai berikut:

**Tabel 2.2**  
**Perjanjian Kinerja BPPKAD**

| NO | SASARAN  | INDIKATOR  | TARGET 2021 |
|----|--|--|-------------|
| 1  | Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%        |
|    |  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 90%         |
| 2  | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | 11,29%      |

---

### BAB III

## AKUNTABILITAS KINERJA

---

### CAPAIAN KINERJA BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH TAHUN 2021

Pengukuran Capaian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2020 diukur berdasarkan pengukuran kinerja atas kinerja yang diperjanjikan Kepala Badan dengan Bupati Gresik tahun 2021. Dalam rangka mempermudah interpretasi atas pencapaian indikator kinerja sasaran Pemerintah Kabupaten Gresik tersebut digunakan skala nilai peringkat kinerja yang mengacu Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah sebagaimana tabel berikut:

**Tabel 3.1**  
**Skala Nilai Peringkat Kinerja.**

| NO | INTERVAL NILAI REALISASI KINERJA | KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA |
|----|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1  | $91 \leq 100$                    | Sangat Tinggi                        |
| 2  | $76 \leq 90$                     | Tinggi                               |
| 3  | $66 \leq 75$                     | Sedang                               |
| 4  | $51 \leq 65$                     | Rendah                               |
| 5  | $\leq 50$                        | Sangat Rendah                        |

#### A. Capaian Indikator Kinerja Tahun 2021

Adapun tingkat capaian kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik pada Tahun 2021 dapat diukur melalui indikator kinerja pada Tujuan dan indikator kinerja pada Sasaran Strategis sebagaimana tertera pada tabel berikut:

**Tabel 3.2**  
**Capaian Kinerja BPPKAD Tahun 2021**

| NO | TUJUAN  | SASARAN  | INDIKATOR KINERJA  | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
|----|---|--|--|--------|-----------|---------|
| 1  | Menguatkan Inovasi Daerah berlandaskan Pembangunan Kolaborasi di semua Level Pemerintahan | Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%   | 100%      | 100%    |
|    |   |  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 90%    | 99,96%    | 111%    |
|    |   | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | 11,29% | 6,59%     | 58%     |

Berdasarkan tabel diatas, Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah terdapat dua indikator yang capaian kinerjanya masuk dalam kategori “Sangat Tinggi”, sedangkan satu indikator kinerja dengan capaian kinerja “Rendah”

B. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Tahun 2021 dengan Tahun 2020

**Tabel 3.3**  
**Perbandingan Capaian Kinerja BPPKAD Tahun 2021 dengan 2020**

| NO | SASARAN  | INDIKATOR KINERJA  | 2020    |            |         | 2021    |            |         |
|----|--|--|---------|------------|---------|---------|------------|---------|
|    |  |  | TAR-GET | REALI-SASI | CAPAIAN | TAR-GET | REALI-SASI | CAPAIAN |
| 1  | Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%    | 100%       | 100%    | 100%    | 100%       | 100%    |
|    |  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 100%    | 99,96%     | 100%    | 90%     | 99,96%     | 111%    |
| 2  | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah                         | 100%    | 102,98%    | 102,98% | -       | -          | -       |
|    |  | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | -       | -          | -       | 11,29%  | 6,59%      | 58%     |

Dengan ditetapkannya Perda Gresik No 2 tahun 2021 tentang RPJMD Tahun 2021-2026, terdapat perubahan beberapa indikator. Sehingga realisasi kinerja 2021 tidak semuanya dapat dibandingkan dengan tahun 2020.

C. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Tahun 2021 dengan Target Akhir RENSTRA

**Tabel 3.4**  
**Perbandingan Capaian Kinerja dengan Target Akhir RENSTRA**

| NO | SASARAN  | INDIKATOR KINERJA  | 2021    |            |          | TARGET AKHIR RENSTRA (2026) | TINGKAT KEMAJUAN |
|----|--|--|---------|------------|----------|-----------------------------|------------------|
|    |  |  | TAR-GET | REALI-SASI | CAPAI-AN |                             |                  |
| 1  | 2  | 3  | 4       | 5          | 6        | 7                           | 8=5/7*100        |
| 1  | Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%    | 100%       | 100%     | 100%                        | 100%             |
|    |  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 90%     | 99,96%     | 111%     | 90%                         | 111%             |
| 2  | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | 11,29%  | 6,59%      | 58,37%   | 3,63%                       | 182%             |

## REALISASI ANGGARAN BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH TAHUN 2021

Dalam rangka untuk mencapai target kinerja sasaran strategis pada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah kabupaten Gresik terdapat dua sasaran strategis dengan tiga indikator kinerja sebagaimana yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021, maka dana besaran alokasi dan realisasi belanja untuk setiap sasaran strategis dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

**Tabel 3.4**  
**Anggaran Program Penunjang Capaian Kinerja**

| No. | Sasaran  | Indikator Kinerja  | Program Penunjang                       | ANGGARAN 2021   |                 |         |
|-----|--|--|---|-----------------|-----------------|---------|
|     |  |  |   | Pagu            | Realisasi       | Capaian |
| 1   | Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | Program Pengelolaan Keuangan Daerah     | 836.155.082.423 | 787.847.537.195 | 94,22%  |
|     |  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | Program Pengelolaan Barang Milik Daerah | 2.199.227.184   | 1.815.601.520   | 82,56%  |
|     | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | Program Pengelolaan Pendapatan Daerah   | 4.670.159.847   | 4.369.023.160   | 93,55%  |

## EFEKTIFITAS PENGGUNAAN SUMBER DAYA

**Tabel 3.5**  
**Tingkat Efisiensi Penggunaan Sumber daya pada Capaian Kinerja**

| No.       | Sasaran  | Indikator Kinerja  | KINERJA 2021 |           |         | ANGGARAN 2021      |                    |         | Efisiensi |
|-----------|--|--|--------------|-----------|---------|--------------------|--------------------|---------|-----------|
|           |  |  | Target       | Realisasi | Capaian | Pagu               | Realisasi          | Capaian |           |
| 1         | Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%         | 100%      | 100%    | 36.155.082.423,00  | 787.847.537.194,59 | 94,22%  | 5,78%     |
|           |  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 90%          | 99,96%    | 111%    | 2.199.227.184,00   | 1.815.601.520,00   | 82,56%  | 25,67%    |
| 2         | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah                                | 11,29%       | 6,59%     | 58,37%  | 4.670.159.847,00   | 4.369.023.160,00   | 93,55%  | -60,27%   |
| Rata-Rata |  |  |              |           | 89,81%  | 843.024.469.454,00 | 794.032.161.874,59 | 94,19%  | -4,87%    |

Berdasarkan tabel diatas maka Capaian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah tahun 2021 menunjukkan hasil rata-rata capaian kinerja sebesar **89,81%** dengan kategori **“Tinggi”** dan rata-rata capaian anggaran sebesar **94,19%** dengan kategori **“Sangat Tinggi”** dan rata-rata efisiensi sebesar **-4,87%**. Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 214/PMK.02/2017 batas efisiensi adalah -20% sampai dengan 20%, sehingga dapat disimpulkan bahwa Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset daerah Kabupaten Gresik telah **Efisien** dalam penggunaan sumber daya.

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n ((PAKi \times CKi) - RAKi)}{\sum_{i=1}^n (PAKi \times CKi)} \times 100\%$$

Keterangan:

E : Efisiensi  
PAKi : Pagu anggaran keluaran i  
RAKi : Realisasi anggaran keluaran i  
CKi : Capaian keluaran i

Gambar 3.1 Rumusan Perhitungan Efisiensi

## SASARAN I

### MENINGKATNYA KUALITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH

Sasaran strategis pertama pada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah terdiri dari dua indikator yang dipertanggungjawabkan oleh dua bidang pengelolaan keuangan dan satu bidang pengelolaan aset. Untuk mengukur tingkat pencapaian sasaran ini dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.6  
Capaian Kinerja BPPKAD pada Sasaran Strategis 1

| SASARAN  | INDIKATOR KINERJA  | 2021   |           |         |
|--|--|--------|-----------|---------|
|  |  | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
| 2  | 3  | 4      | 5         | 6       |
| Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah | Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100%   | 100%      | 100%    |
|  | Persentase Data Aset yang Akurat                                       | 90%    | 99,96%    | 111%    |

Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah merupakan sasaran strategis pertama pada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik berfokus pada bidang pengelolaan keuangan dan aset daerah dengan program pengelolaan keuangan daerah dan program pengelolaan barang milik. Indikator pertama yaitu Persentase OPD yang melaksanakan tata kelola keuangan sesuai ketentuan merupakan indikator yang bertujuan mengelola segala hal yang berkaitan tentang keuangan baik merupakan penganggaran, pencairan sampai pelaporan pertanggungjawaban keuangan sedangkan indikator kedua yaitu Persentase data aset yang akurat dengan tujuan penatausahaan aset daerah dari hal pencatatan, pengelolaan hingga pelaporan barang milik daerah.

Pelaksanaan tata kelola keuangan pemerintah daerah merupakan suatu kegiatan yang telah diikuti oleh seluruh Perangkat Daerah. Hal ini dapat dilihat



dari pelaksanaan rekonsiliasi setiap bulan yang selalu diadakan oleh bidang perbendaharaan guna memantau jalannya pengelolaan keuangan Perangkat Daerah. Selain rekonsiliasi setiap bulan, kegiatan yang mendukung pengelolaan keuangan daerah juga dilaksanakan melalui koordinasi dan sosialisasi yang dibebankan oleh bidang anggaran.

Upaya menyelesaikan kendala-kendala yang dialami tentunya Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah kabupaten Gresik akan menerapkan beberapa upaya dalam pelaksanaan kinerja pada tahun berikutnya agar menjadi lebih baik lagi, yaitu :

1. Melaksanakan sosialisasi kebijakan akuntansi dan penyusunan modul Laporan Keuangan secara berkala;
2. Melaksanakan pembinaan dan monitoring terkait penatausahaan keuangan pada perangkat daerah;
3. Meningkatkan tertib administrasi dalam pengelolaan keuangan daerah;
4. Melakukan sinkronisasi yang lebih teliti data aset saat pencatatan aset;
5. Meningkatkan intensitas rekonsiliasi aset dengan perangkat daerah secara periodik (baik setiap triwulan maupun setiap semester);
6. Meningkatkan koordinasi yang lebih baik lagi dengan perangkat daerah selaku penanggungjawab BMD sebagai bentuk kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
7. Meningkatkan koordinasi yang intens dengan pihak DJKN Kantor Wilayah Jawa Timur

## SASARAN II

### MENINGKATNYA PENDAPATAN DAERAH

Pada sasaran strategis kedua ini terdapat satu indikator yang diampu oleh bidang pendapatan, yaitu bidang pajak daerah lainnya, bidang PBB dan BPHTB serta bidang pengembangan dan informasi pendapatan daerah. Untuk mengukur tingkat pencapaian sasaran ini dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.7**  
**Capaian Kinerja BPPKAD pada Sasaran Strategis 1**

| SASARAN                               | INDIKATOR KINERJA                       | 2021   |           |         |
|---------------------------------------|---|--------|-----------|---------|
|                                       |   | TARGET | REALISASI | CAPAIAN |
| 2                                     | 3                                       | 4      | 5         | 6       |
| <b>Meningkatnya Pendapatan Daerah</b> | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah | 11,29% | 6,59%     | 58,37%  |

Meningkatnya pendapatan daerah merupakan sasaran strategis kedua pada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik berfokus pada bidang pendapatan dengan program pengelolaan pendapatan daerah. Indikator pada sasaran kedua ini adalah Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah merupakan indikator yang bertujuan meningkatkan realisasi pendapatan daerah.

Dalam melaksanakan upaya untuk mengoptimalkan pajak daerah ini dipengaruhi oleh beberapa hal, baik yang menjadi pendukung maupun penghambat.

Faktor-faktor pendukung optimalisasi pajak daerah antara lain :

1. Sumber Daya Manusia;
2. Kerjasama yang baik antar bidang maupun instansi;
3. Hubungan kemitraan yang baik dengan masyarakat;
4. Himbuan pembayar-an pajak melalui media cetak, media elektronik dan media social

Sedangkan faktor-faktor penghambat optimalisasi pajak daerah antara lain :

1. Kesadaran masyarakat untuk membayar pajak yang masih rendah;
2. Kondisi perekonomian masyarakat Kabupaten Gresik yang belum menentu akibat pandemi;
3. Tidak terealisasinya penagihan secara langsung dari lapang ke lapangan akibat pembatasan.

Upaya-upaya yang telah dilaksanakan antara lain:

1. Intensifikasi dengan peningkatan kualitas pelayanan terhadap Wajib Pajak dan menyusun sistem informasi dan prosedur pengelolaan pajak daerah;
2. Melaksanakan penggalian potensi sumber-sumber pendapatan daerah khususnya pajak daerah;
3. Optimalisasi pendaftaran Wajib Pajak baru dan pemeriksaan tarif pajak.

Pelayanan masyarakat merupakan hal utama yang telah menjadi prioritas instansi untuk memberikan hal/imbalance terbaik kepada masyarakat. Berbagai upaya pelayanan untuk mempermudah wajib pajak dan objek pajak pembayaran, pengurusan yang berkaitan dengan Pajak Daerah maupun PBB dan BPHTB terus ditingkatkan serta dilakukan inovasi secara berkala.

---

## BAB IV

### PENUTUP

---

#### KESIMPULAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah merupakan laporan pertanggungjawaban dari Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik atas pencapaian kinerja program dan kegiatan yang telah dilaksanakan selama satu tahun ke belakang. Berdasarkan hasil pelaksanaan program dan kegiatan Tahun 2021 pada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dapat diinformasikan bahwa capaian indikator kinerja dua sasaran strategis menunjukkan keberhasilan dalam mewujudkan tujuan dalam Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021-2026 dapat dilihat hasil rata-rata capaian kinerja sebesar **89,81%** dengan kategori **“Tinggi”** dan rata-rata capaian anggaran sebesar **94,19%** dengan kategori **“Sangat Tinggi”** dan rata-rata efisiensi sebesar **-4,87%**.

Pelaksanaan pencapaian target indikator kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik didukung dengan adanya alokasi anggaran belanja daerah dalam APBD Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2021 sebesar Rp 843.024.469.454,00 dan terealisasi sebesar Rp 794.032.161.874,59 atau 94,19%.

Keberhasilan capaian kinerja Tahun 2021 tidak terlepas dari adanya solusi untuk mengatasi hambatan dan kendala yang bersifat internal maupun eksternal. Terhadap berbagai target yang tercapai maupun yang tidak tercapai, Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik akan melakukan langkah strategis melalui analisis dan evaluasi agar dapat dilakukan perbaikan dan penanganan di masa mendatang. Kekurangan yang terjadi selama Tahun 2021 menjadi catatan sebagai bahan evaluasi penyusunan kebijakan guna memperbaiki kinerja tahun mendatang. Evaluasi juga akan dilakukan terhadap capaian dari rencana pembangunan jangka

menengah, agar kendala yang dihadapi dan resiko kegagalanya dapat diminimalkan serta diupayakan berbagai solusi untuk mengatasinya.

## SARAN

Adapun rekomendasi langkah-langkah perbaikan ke depan sebagai berikut:

1. Meningkatkan koordinasi serta membuat kebijakan yang efektif dalam menghadapi covid-19
2. Melakukan Evaluasi terhadap program dan kegiatan yang kurang menunjang dalam pencapaian kinerja Perangkat Daerah.
3. Melakukan Evaluasi terhadap Surat Keputusan Kepala Perangkat Daerah tentang pemberian Reward dan Punishman terkait Capaian Kinerja sehingga dapat memotivasi untuk lebih meningkatkan pencapaian kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2021 ini. Secara ringkas seluruh capaian kinerja tersebut di atas, telah memberikan pelajaran yang sangat berharga bagi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik untuk meningkatkan kinerja di masa-masa mendatang.

# LAMPIRAN



## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dra. NURI MARDIANA, M.M.  
Jabatan : Kepala Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

Nama : H. FANDI AKHMAD YANI, S.E.  
Jabatan : Bupati Gresik  
Selaku atasan PIHAK KESATU, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya dan inovasi sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab PIHAK KESATU

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi

PIHAK KEDUA  
BUPATI GRESIK

H. FANDI AKHMAD YANI, S.E.

Gresik, 25 Oktober 2021

PIHAK KESATU  
Kepala Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah


Dra. NURI MARDIANA, M.M.  
Pembina TK. I  
NIP. 19680329 198809 2 001

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
BPPKAD KABUPATEN GRESIK**

| NO. | SASARAN  | INDIKATOR KINERJA |   | TARGET  |
|-----|--|-------------------|---|---------|
| 1   | Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset daerah | 1                 | Persentase Perangkat Daerah yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan | 100 %   |
|     |  | 2                 | Persentase Data Aset yang Akurat  | 90 %    |
| 2   | Meningkatnya Pendapatan Daerah                             | 1                 | Pertumbuhan Realisasi Pendapatan Daerah   | 11.29 % |

| No            | Kode Rekening | Program   | Anggaran            | Keterangan |
|---------------|---------------|---|---------------------|------------|
| 1             | 5.02.01       | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | Rp. 87,650,961,537  | PAPBD      |
| 2             | 5.02.02       | PROGRAM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH                         | Rp. 836,155,082,423 | PAPBD      |
| 3             | 5.02.03       | PROGRAM PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH                     | Rp. 2,199,227,184   | PAPBD      |
| 4             | 5.02.04       | PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH                       | Rp. 4,670,159,847   | PAPBD      |
| <b>Jumlah</b> |               |   | Rp. 930,675,430,991 |            |

PIHAK KEDUA  
BUPATI GRESIK

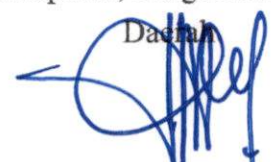


H. FANDI AKHMAD YANI, S.E.

Gresik, 25 Oktober 2021

PIHAK KESATU

Kepala Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset



Dra. NURI MARDIANA, M.M.  
Pembina TK.  
NIP. 19680329 198809 2 001